*Контрольная работа №1*

Теоретические вопросы (оценка знаний)

1. Влияние окружения проекта на его разработки и исполнения. (2 балла)
2. Проектно-ориентированное управление. (2 балла)
3. Методы планирования операций. (2 балла)

Задачи репродуктивного уровня (оценка умений):

Задача 1 (3 балла). Определить жизненный цикл проекта. Результаты оформить в виде таблицы 1.

Таблица 1 – Этапы жизненного цикла проекта

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Фаза | Инициация | Планирование | Исполнение и контроль | Завершение |
| Начало фаза |  |  |  |  |
| Окончание фазы |  |  |  |  |
| Перечень основных работ |  |  |  |  |
| Сложности |  |  |  |  |

Для формирования содержательной части следующей таблицы рекомендуется пользоваться картой процессов управления стандарта ANSI PMI PMBOOK. Определить состав участников проекта и сформировать на основе разработанного жизненного цикла с указанием статуса их участия в проекте (внутренний – внешний; роль в проекте и т. д.).

Таблица 2 - Участники проекта

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| №пп | Этапы реализации проекта | Участники проекта | | | | |
| Заказчик | Спонсор | Инвестор | Подрядчик | … |
| 1 | Разработка концепции |  |  |  |  |  |
| 2 | Оценка жизнеспособности |  |  |  |  |  |
| 3 | Планирование проекта |  |  |  |  |  |
| 4 | Заключение контрактов |  |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |  |  |
| № | Выход из проекта |  |  |  |  |  |

Задача 2 (3 балла). Построить стрелочную диаграмму на основе заданных параметров предшествования. Упростить сетевой график.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Предшествующая работа | Рассматриваемая работа | Предшествующая работа | Рассматриваемая работа |
| - | А | В, Г | Ж |
| - | Б | Д, Е, Ж | З |
| А, Б | В | Д, Е | И |
| А, Б | Г | И, З | К |
| В, Г | Д | - | Л |
| В, Г | Е | А | М |
| - | О | О,И,З | П |

Задачи реконструктивного уровня (оценка навыков)

Задача 3 (8 баллов). Имеются два инвестиционных проекта и прогноз их доходности при разных со­стояниях рынка. Определите наиболее предпочтительный проект и обоснуйте выбор пу­тем расчета среднеквадратического отклонения.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Состояние  рынка | Проект *А* | | Проект *В* | |
| Доход | Вероятность | Доход | Вероятность |
| 1 | 600 | 0,2 | 600 | 0,25 |
| 2 | 500 | 0,3 | 450 | 0,25 |
| 3 | 200 | 0,3 | 300 | 0,25 |
| 4 | 100 | 0,2 | 150 | 0,25 |

*Контрольная работа №2.*

Теоретические вопросы (оценка знаний)

1. Ресурсные конфликты и их разрешение. (2 балла)
2. Основные задачами бюджетного контроля. (2 балла)
3. Процессы исполнения и фазы завершения проекта. (2 балла)

Задачи репродуктивного уровня (оценка умений):

Задача 1 (3 балла). Предположим, Вы заключили депозитный контракт на сумму 4000 тыс. руб. на 3 года при 8-и процентной ставке. Если проценты начисляются ежегодно, какую сумму Вы получите по окончании контракта?

Задача 2 (3 балла). Предприятие собирается приобрести через пять лет новый станок стоимостью $40000. Какую сумму денег необходимо вложить сейчас, чтобы через пять лет иметь возможность совершить покупку, если процентная ставка прибыльности вложения составляет:

а) 12 процентов?

б) 13 процентов?

Задачи реконструктивного уровня (оценка навыков)

Задача 3 (8 баллов). Предприятие рассматривает инвестиционный проект, объем инвестируемого капитала, по которому составляет 700 млн. руб., при этом за последующие пять лет ожида­ются следующие чистые денежные потоки от реализации проекта: в первый год — 200 млн. руб., во второй — 300 млн. руб., в третий — 300 млн. руб., в четвертый — 200 млн. руб., в пятый — 100 млн. руб. Требуется найти чистую дисконтированную стоимость ин­вестиционного проекта при условии, что норма дисконтирования составляет 14%. Рас­считайте дисконтированный чистый денежный поток. Решение приведите в таблице.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Год | Инвестиции,  Млн. руб. | Чистый де­нежный по­ток, *NCFt*, млн. руб. | Коэффициент дисконтирования,  *k*д*t* (14%), млн. руб. | Дисконтированный  чистый денежный  поток, *NCFt* \**k*д*t* ,  млн. руб. |
| 0 | 700 |  |  |  |
| 1 |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |
| Чистая дис­конти­ро­ван­ная стои­мость, *NPV* |  |  |  |  |